

Gestão de Riscos e Proteção Jurídica (Lei 14.133/2021)

Gestão de Riscos

- Responsabilidade da Alta Administração
- Atividades do Processo
- Pressuposto: definição clara de objetivos

- Identificação: fontes, causas e consequências
- Análise: severidade e probabilidade
- Avaliação: critérios de aceitabilidade
- Tratamento: opções de resposta
- Reporte: tomada de decisões

Gestão por Competências

- Profissionalização dos agentes públicos
- Capacitação contínua e reciclagem
- Escolha de ocupantes por perfil de aderência
- Designação pela autoridade máxima
- Ferramentas

- Matriz de competências
- Trilhas de aprendizagem
- Certificação profissional (Enap/EGP)

Segregação de Funções

- Divisão de responsabilidades
- Redução de erros e fraudes
- Vedação de acumulação de funções críticas
- Diferenciação entre planejamento e condução

Instrumentos de Planejamento e Contrato

Mapa de Riscos

- Fase de planejamento (ETP)
- Identifica riscos da licitação e execução
- Documento apartado ou tópico do ETP

Matriz de Alocação de Riscos

- Cláusula contratual obrigatória
- Licitações de grande vulto
- Contratação integrada e semi-integrada
- Equilíbrio econômico-financeiro inicial

Manutenção do Equilíbrio Econômico-Financeiro

- Reajustamento: índice de correção monetária
- Repactuação: variação de custos de mão de obra
- Revisão: fatos imprevisíveis ou extraordinários
- Demonstração analítica de custos pelo contratado

Responsabilização e Defesa

- Esferas de Responsabilidade
- Critério LINDB: Dolo ou Erro Grosso
- Defesa pelo advogado público (Art. 10)
- Linhas de Defesa

- Administrativa: deveres funcionais
- Cível: ressarcimento ao erário
- Penal: crimes em licitações

- 1ª Linha: Agentes públicos e autoridades
- 2ª Linha: Jurídico e Controle Interno
- 3ª Linha: Órgão central e Tribunais de Contas

Papéis na Fiscalização

- Fiscal Técnico: execução do objeto
- Fiscal Administrativo: obrigações e certidões
- Fiscal Setorial: prestação em setores distintos
- Gestor: coordenação e providências superiores
- Assessoria Jurídica: apoio e dúvidas legais